



SEMINARIO INTERNACIONAL

En el marco de la visita a México del [Dr. Otto Scharmer](#), Profesor Titular del [Sloan School of Management](#) Massachusetts Institute of Technology (MIT) y co creador de la **Teoría de la U** se invita a las comunidades educativas de educación superior afiliadas a la ANUIES a participar del seminario internacional “**Inteligencia colectiva y futuros emergentes: Teoría de la U**” el cual tiene el objetivo de ser una sesión teórico práctica que permita a los asistentes tengan un intercambio directo con el Dr. Otto Scharmer sobre los fundamentos de la Teoría U y de cuáles son los desafíos de transformación que el futuro nos está pidiendo que hagamos hoy.

Para ello el Dr. Otto Scharmer realizará una puesta al día de los conceptos más importantes de la Teoría U como metodología que permite transitar cambios profundos, y cuáles serían las claves del cambio en la Educación, como la inteligencia colectiva puede dejar espacio al futuro emergente, a partir de su experiencia en diversos países del mundo y de lo que está pidiendo el futuro que emerja.

El evento es **presencial, totalmente gratuito y de acceso a todas las comunidades educativas.**

- **Fecha:** 10 de abril de 2025
 - **Horario:** 9 a 12 horas (hora de la Ciudad de México)
 - **Lugar:** Claustro CEDETEC, TEC de Monterrey, Campus Ciudad de México
Anillo Periférico 6666, Coapa, San Bartolo el Chico, Tlalpan
- Link de registro:** <https://forms.gle/fUfgL9cqtI81GuHz7>

Se contará con transmisión en vivo del evento, para acceder al link de la transmisión es necesario registrarse.

Sobre la Teoría de la U:

Actualmente, se desarrolla a través de los programas y laboratorios de innovación de la [u-school for Transformation del Presencing Institute](#), contribuyendo a crear una comunidad de aprendizaje y práctica de investigación-acción para la transformación personal y colectiva basada en la conciencia.

Uno de los aspectos centrales de la teoría es que el proceso de identificación y resolución de problemas no es lineal, no surge directamente a partir de soluciones del pasado, sino que se aborda con perspectiva sistémica y aprendiendo del futuro a medida que emerge, operando no solo a nivel de los resultados, sino de los múltiples niveles (estructurales, conceptuales y motivacionales) que están bajo la superficie (iceberg).

El eje central del liderazgo y el cambio personal como locus del cambio de sistemas, se basa en una nueva concepción: liderazgos colaborativos, inspiracionales, emergentes, transformacionales, que proponen pasar de

una lógica de *EGO sistemas* a una de *ECO sistemas*, para operar desde la realidad en su complejidad y como un todo.

Por otra parte, la metodología está inspirada en la fenomenología de Francisco Varela y la Escuela Sistémica Chilena, con su enfoque experiencial del aprendizaje. Propone transitar el cambio desde la propia vivencia, en un proceso que consta de cinco etapas, durante las cuales se aplica una serie de instrumentos y dinámicas grupales que facilitan la comprensión “en carne propia” de los procesos de transformación, tanto a nivel individual como colectivo.

AGENDA

Inicio	Término	Tiempo de duración	Hito	Responsable
09:00	09:05	00:05	Bienvenida y Saludo	Anfitrión
09:05	09:20	00:15	Palabras de bienvenida institucional	Anfitrión
09:20	09:30	00:10	Presentación Equipo Latam , conector de Universidades habla hispana. Presentación Otto Scharmer	Presencing Institute
09:30	10:15	0:45	Máster Class Otto Scharmer	Otto Scharmer
10:15	10:20	00:05	Agradecimientos a Otto Scharmer	Animador
10:20	11:05	00:45	Taller	Presencing Institute
11:05	11:25	00:20	Plenaria Final de socialización	Otto Scharmer y equipo
11:25	12:00	00:35	Cosecha y diálogo con Otto	Otto Scharmer y equipo

Bibliografía

- Scharmer, Otto (2015) *Teoría U, Liderar desde el futuro a medida que emerge*, (Foz, M. trad.), editorial Eleftheria, S.L., Barcelona.
- C. Otto Scharmer, 2015 - “Abordando el Punto ciego de nuestro tiempo”. Resumen ejecutivo del libro: “Liderar desde el futuro emergente”. PDF – Presencing Institute (disponible en EVA).
- Sharmar, Otto. Ver las publicaciones del autor en su página web: <https://ottoscharmer.com/publications>
- Scharmer, Otto. La educación es el encendido de una llama. Traducido por Helio Borges. <https://medium.com/presencing-institute-blog/education-is-the-kindling-of-a-flame-how-to-reinvent-the-21st-century-university-91138c0ff5a1>
<https://helio-borges-escritor.medium.com/la-educaci%C3%B3n-es-el-encendido-de-una-llama-c%C3%B3mo-reinventar-la-universidad-del-siglo-xxi-34436e917eb>
- Scharmer, Otto. Alfabetización vertical. Reinventando la Universidad del Siglo XXI. Traducido por Helio Borges. <https://medium.com/presencing-institute-blog/vertical-literacy-12-principles-for-reinventing-the-21st-century-university-39c2948192ee>
<https://helio-borges-escritor.medium.com/alfabetizaci%C3%B3n-vertical-reinventando-la-universidad-del-siglo-xxi-bce5c086ae72>